Touax®
NEWSLETTER BIANNUELLE
2025 #15

MESSAGE DES GÉRANTS

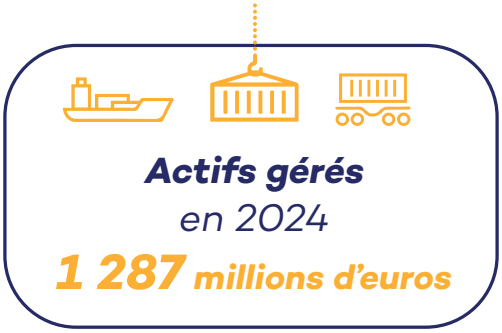
Chers clients, partenaires et collaborateurs

Alors que l'année 2025 se poursuit dans un climat économique mondial incertain, marqué par les tensions géopolitiques, la pression réglementaire sur les chaînes logistiques et une croissance européenne atone, le **Groupe Touax** continue de faire preuve de solidité et d'adaptabilité.

Nous avons entamé l'exercice avec un volume d'affaires en progression, atteignant 39 millions d'euros au premier trimestre, en hausse de 7,2% par rapport à la même période en 2024. Cette performance reflète notre modèle diversifié et résilient, adossé à des actifs tangibles indispensables à l'économie réelle et à la transition écologique, et une gestion équilibrée entre activité pour compte propre et activité pour compte de tiers.

Une plateforme multi-activités au service de la transition durable

Le **Groupe Touax** exploite aujourd'hui l'une des plus grandes flottes dans le monde avec 1,3 milliard d'euros de matériels gérés sur nos segments historiques : les wagons de fret, les barges fluviales et les conteneurs maritimes au service du transport durable.



Notre **division Wagons de Fret**, avec 12 122 wagons loués en Europe et en Inde, couvre une gamme étendue de matériels spécialisés : wagons plats pour transport intermodal, wagons pour le transport d'automobiles, wagons pour matériaux de construction, etc. Malgré un ralentissement du marché intermodal européen observé depuis plus d'un an, notre présence stratégique de longue date sur des corridors clés nous permet de rester positionnés pour capter la reprise attendue sur ce segment. En Inde nous développons activement notre parc pour répondre à la forte demande de nos clients.

La **division Barges Fluviales** exploite une flotte de 107 barges opérant sur les principaux bassins européens (Seine, Rhin, Danube) et aux Amériques (Mississippi, Paraná). Ce mode de transport, écologique et compétitif, séduit de plus en plus d'acteurs industriels et logistiques. Le groupe poursuit ses investissements, le taux d'utilisation de ses barges atteignant des niveaux records.

Dans la **division Conteneurs**, notre flotte mondiale compte 337 715 EVP (équivalents vingt pieds), répartis principalement entre conteneurs secs et frigorifiques. Grâce à notre présence globale et à un maillage logistique efficace (dépôts, négoce, etc.), nous assurons un taux d'utilisation élevé et une rotation optimisée. L'intérêt renouvelé des investisseurs pour les actifs logistiques intermodaux renforce par ailleurs la performance de notre activité de gestion.

Enfin, notre **division Constructions Modulaires**, en forte croissance en Afrique, poursuit son développement pour offrir des solutions flexibles de bâtiments auprès des secteurs éducatif, industriel et de la construction.

Excellence opérationnelle, Lean management et Service client

Notre performance ne repose pas uniquement sur la taille ou la diversification de notre portefeuille. Elle est le fruit d'un travail constant de fond sur l'excellence opérationnelle. Dans un environnement de plus en plus exigeant, notre priorité reste inchangée : garantir à nos clients une qualité de service irréprochable, au meilleur coût et avec une empreinte environnementale réduite.

Depuis plusieurs années, nous avons engagé une démarche structurée de Lean management dans toutes nos divisions. Elle vise à renforcer l'efficacité des processus, éliminer les gaspillages, réduire les temps d'immobilisation des matériels, et améliorer la fiabilité de nos interventions techniques. Ces efforts se traduisent concrètement par :

- une meilleure disponibilité des flottes,
- une optimisation de la maintenance,
- une satisfaction client renforcée par des matériels et une prestation de qualité.

Notre organisation industrielle s'appuie sur des standards de maintenance rigoureux, des outils digitaux de suivi des actifs et une politique proactive de renouvellement ou de modernisation des flottes. Cette approche permet de répondre à l'exigence de nos clients, tout en anticipant les évolutions réglementaires et technologiques.

Perspectives

Les perspectives à court terme restent contrastées. La faible croissance du fret ferroviaire en Europe, les incertitudes géopolitiques et les tensions sur le commerce mondial pourraient peser ponctuellement sur certains segments. Toutefois, la solidité de notre modèle, l'engagement de nos équipes et la diversité de nos activités nous placent en bonne position pour traverser ces périodes d'ajustement.

À moyen et long terme, la tendance est porteuse. Les grands projets d'infrastructures, les exigences de durabilité, la montée en puissance de la logistique verte, l'intérêt croissant pour la flexibilité offerte par la location de nos actifs… Autant de facteurs qui convergent vers un environnement favorable à notre croissance.

Nous continuerons donc à investir, innover, et à renforcer nos standards d'exécution, dans une logique de service client irréprochable, d'impact durable et de création de valeur pour nos partenaires.

Avec toute notre confiance et notre engagement,
Fabrice & Raphaël Walewski

SOMMAIRE

MESSAGE DES GÉRANTS . . . 1
DIVISION WAGONS . . . 2
DIVISION BARGES FLUVIALES . . . 3
DIVISION CONTENEURS MARITIMES . . . 4
BUSINESS FOCUS . . . 5
CORPORATE . . . 6
FOCUS CORPORATE . . . 8
EVENEMENTS . . . 9
CALENDRIER . . . 11

DIVISION **WAGONS**

ACTIVITE **INTERNATIONALE**

Premier trimestre 2025 – Reprise de l'activité et avancées stratégiques

Au cours du premier trimestre 2025, nous avons observé la fin du ralentissement des volumes chez nos clients européens, accompagnée d'une reprise modérée de la demande dans le secteur intermodal.

Le secteur automobile poursuit ses investissements, ce qui nous permet de maintenir l'intégralité de notre flotte de wagons (neufs ou d'occasion) en location. Conformément à notre stratégie, nous poursuivons notre développement sur ce segment avec nos wagons couplés spécifiquement conçus pour le transport de véhicules utilitaires (fourgonnettes, pick-up).

Nos wagons poches de type T3000, dédiés au transport de semi-remorques, sont en exploitation depuis six mois et ont rencontré un franc succès. Notre client a récemment acté l'extension de nos contrats sur l'ensemble de sa flotte, témoignant de la qualité du service fourni par **Touax Rail** et de l'excellence de la relation établie, tant sur les plans opérationnel que commercial. Ce renouvellement a été officialisé lors du salon « Transport Logistic » de Munich, le plus grand événement européen dédié au secteur du transport.

Ce salon a représenté une véritable réussite pour **Touax Rail** : il a offert l'opportunité de rencontrer l'ensemble de nos partenaires et de célébrer, une nouvelle fois, les 70 ans de nos premiers investissements dans le domaine ferroviaire.

Touax wagons poche pour transport de semi-remorques

« *Premiers signaux de reprise dans l'intermodal* »

Inde – Progrès remarquables de TTRL

- TTRL est parvenue à relouer deux trains intermodaux existants à un nouveau client pour une durée de 14 ans, sans interruption de contrat. Cette transition s'est opérée avec restitution et remise en état à la charge de l'ancien locataire.
- Par ailleurs, TTRL a honoré, sans aucun retard, la livraison de plus de 300 wagons trémies neufs (box cars) au cours du premier trimestre 2025, soit dans un délai de seulement 4 à 6 mois après la commande auprès du fabricant.
- Enfin, nous avons le plaisir d'annoncer la nomination de M. Deepak Rao au poste de Directeur Général de TTRL. Il succède à M. Gopinath Dijendranath (« DJ »), que nous remercions chaleureusement pour ses 20 années de service et d'engagement exemplaire au sein de **Touax Rail**.

Wagons trémies pour l'industrie de l'acier

ORGANISATION

Pour améliorer encore l'expérience de ses clients, **Touax Rail** élargit ses effectifs avec l'arrivée de :

Freddy VARELAS : Responsable de flotte, France
Youssef TALAF : Opérateur de saisie et de contrôle, France
Thérèse PUTELA : Coordinatrice administrative ECM, France
Reza SAFARIAN : Responsable de flotte, Allemagne
Jonas BARMBROCK : Responsable de flotte, Allemagne
Linda PALMER : Comptable en management, Irlande
Isabelle GABOURG : Assistante comptable, Irlande

« PARTENARIATS LONG TERME »

Les durées contractuelles cumulées avec nos clients dépassent souvent les 15 à 20 ans pour les plus anciens.

Grâce à l'implication et à l'excellence opérationnelle de nos équipes au quotidien, **Touax Rail** a su au fil des années créer un climat de confiance et de respect avec ses clients.

Malgré un contexte plus compliqué depuis 18 mois, nous avons pu prolonger un grand nombre de contrats en mettant en avant l'esprit et la famille « **Touax** ».

Nous les remercions et restons à leurs côtés pour accélérer le report modal.

DIVISION **BARGES FLUVIALES**

ACTIVITE **INTERNATIONALE**

Selon Voies Navigables de France (VNF), 43,7 millions de tonnes de marchandises ont été transportées par voie navigable en France en 2024. Ce volume correspond à environ 2,18 millions de camions en moins sur les routes et à une réduction de 404 000 tonnes d'émissions de CO_2. Cela représente une augmentation de 2,9% de l'activité en tonnes-kilomètres par rapport à l'année précédente.

Le transport de conteneurs a été le principal contributeur en 2024, avec près de 570 000 équivalents vingt pieds (EVP) transportés, soit une augmentation de 5% par rapport à 2023. Tous les bassins français de navigation ont connu une croissance, avec des hausses particulièrement notables d'environ 10% dans les régions du Rhin et des Hauts-de-France. Le bassin de la Seine a également enregistré une forte performance avec plus de 270 000 EVP transportés et une hausse de 20% sur l'axe Le Havre-Gennevilliers. L'industrie chimique a enregistré une hausse de 17,8% des tonnes-kilomètres en 2024, tirée par l'augmentation du transport d'engrais et de produits chimiques, notamment dans les régions de Mulhouse et du Rhône.

Le secteur de la métallurgie a enregistré une hausse de 7,8% des tonnes-kilomètres, principalement due au transport de calamine entre le Grand Est et le Nord-Pas-de-Calais, ainsi qu'à une augmentation des expéditions de ferraille vers Fos-sur-Mer.

En revanche, le volume de produits agricoles transportés par voie fluviale a diminué de 2,5% en 2024, pour atteindre 11,8 millions de tonnes. Cette baisse est principalement attribuée à l'une des plus mauvaises récoltes de blé des quatre dernières décennies.

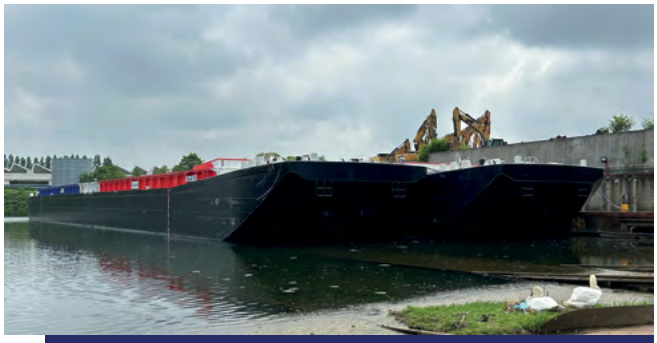
Le secteur des matériaux de construction a également connu un ralentissement, avec 16,7 millions de tonnes transportées, soit une baisse de 4% par rapport à 2023. Ce recul résulte principalement d'une baisse de la production de granulats et d'une demande plus faible du secteur de la construction.

> ***« 43,7 millions de tonnes de marchandises ont été transportées par voie navigable en France en 2024, soit environ 2,18 millions de camions en moins sur les routes et une réduction de 404 000 tonnes d'émissions de CO_2. »***

Arrivée de deux nouvelles barges sur la Seine

Suite aux informations présentées dans notre précédent numéro, nous avons le plaisir d'annoncer l'achèvement réussi de la construction de deux nouvelles barges de vrac sec de 79 mètres. Ces barges sont arrivées sans encombre au port du Havre fin mars et ont ensuite été transférées chez nos partenaires des Chantiers de la Haute-Seine (CHS) pour les dernières peintures et finitions. Les hiloires des écoutilles arboreront fièrement les couleurs de notre client, CEMEX, symbolisant ainsi le partenariat durable et fructueux entre nos deux entreprises.

Le 25 avril, une petite cérémonie a été organisée en collaboration avec notre client et l'un de nos principaux partenaires financiers, Bpifrance. Cet événement a souligné l'esprit de collaboration et d'engagement mutuel qui a été fondamental pour la réussite de ce projet.



2 nouvelles barges opérant sur la Seine

TOUAX RIVER BARGES ÉLARGIT SA FLOTTE GRÂCE À UN FINANCEMENT SYNDIQUÉ

Dans le cadre de son engagement continu à fournir des solutions de location optimales, **Touax River Barges** continue de collaborer avec des banques et des partenaires financiers de confiance pour financer et refinancer ses actifs fluviaux. Parmi les différents modèles de financement utilisés, la syndication d'actifs joue un rôle essentiel.

Cette approche permet à plusieurs investisseurs de détenir conjointement une ou plusieurs barges, facilitant ainsi le partage des coûts, la diversification des risques et un accès plus large à des opportunités d'investissement stratégiques, notamment sur des marchés à fort potentiel comme la logistique fluviale. Grâce à ce modèle collaboratif, trois barges supplémentaires seront intégrées à notre flotte rhénane en 2025, et une nouvelle expansion est prévue prochainement.

Barge neuve intégrée dans la flotte rhénane

DIVISION
CONTENEURS MARITIMES

ACTIVITE **INTERNATIONALE**

Quel semestre mouvementé!

Plus que jamais, nous tous – fabricants de conteneurs, loueurs et compagnies maritimes – avons dû nous adapter à un rythme effréné, avec des changements soudains du jour au lendemain... nous avons vu toutes sortes de choses! Ce sont des périodes typiques au cours desquelles les loueurs de conteneurs doivent être prêts à servir leurs clients, car des besoins urgents peuvent survenir à tout moment.

Dans ce contexte, **Touax Container** a continué d'investir dans environ 25 000 EVP de nouveaux conteneurs au cours du 1er semestre 2025, avec un mix 50/50 de conteneurs 20' GP et 40' HC produits en Chine centrale et méridionale.

La plupart de ces unités ont été louées à environ cinq compagnies maritimes de premier plan, heureuses de renforcer leur collaboration avec nous dans un contexte où les fusions-acquisitions entre loueurs continuent de réduire le nombre de leurs partenaires de location.

Pour le reste de l'année, nous prévoyons de maintenir des stocks disponibles de conteneurs neufs en Chine pour les périodes de pointe et de préparer l'approvisionnement pour 2026.

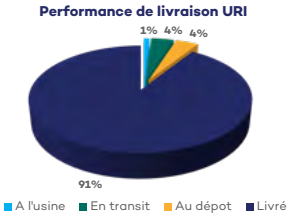
« Touax Container maintient et améliore son niveau de service dans le cadre de ses activités commerciales ».

Après son record de nouvelles unités commercialisées en 2024, **Touax Container** s'oriente vers un nouveau niveau de performance, ayant déjà vendu plus de 10 000 unités en Amérique du Nord et en Europe au cours des six premiers mois de l'année.

Nous suivons également de près la production au Vietnam et pourrions bientôt être prêts à proposer un premier lot d'unités pour le transport One-way au départ de ce pays.

Nous avons réussi à maintenir et à améliorer notre niveau de service tout en augmentant le volume traité.

Comme vous vous en souvenez peut-être, dans le dernier numéro nous annoncions que UNITED RENTALS avait attribué à **Touax container** une commande de plusieurs milliers de conteneurs neufs, devant être livrés à 87 endroits différents.



Toutes les unités ont été produites entre janvier et février et ont quitté la Chine immédiatement après.

Au 30 juin, soit 4 mois plus tard, plus de 95% des conteneurs étaient en Amérique du Nord, et environ 90% avaient déjà été livrés avec une précision de livraison de 99% par destination.

Un grand merci à UNITED RENTALS pour sa confiance, à nos partenaires One-Way sélectionnés pour leur fiabilité et à nos équipes pour leur attention particulière et leur maîtrise du cycle logistique complet!

Grâce à la fiabilité éprouvée de son service et à la transparence totale des engagements pris, **Touax Container** a pu sécuriser plus de la moitié du volume vendu via des pré-commandes de la part de ses clients acheteurs de conteneurs neufs. Nous comprenons l'importance pour nos clients de livrer leurs conteneurs dans les conditions et délais définis, c'est pourquoi nous n'acceptons que les contrats que nous sommes en mesure d'honorer.

Touax Container a réservé une capacité de production de 10 000 EVP supplémentaires pour le second semestre 2025. Vous pouvez donc compter sur nous pour continuer à proposer des solutions One-Way et à assurer la disponibilité de nouvelles unités dans différentes régions du monde.

ORGANISATION

Au premier semestre 2025, nous avons continué à renforcer notre équipe avec l'arrivée de:

Daniel JEANNEAU, en tant que AMR Operations Manager, à Miami

Frédéric FOUCHER, en tant que Contrôleur financier Senior, à Paris

SYSTÈME DE GESTION DE LA QUALITÉ (SMQ) ET PROCESSUS D'AUDIT INTERNE

Il y a près de 10 ans, notre direction a décidé d'introduire un système de gestion de la qualité (SMQ) au sein de **Touax Container**, afin de formaliser un cadre de politiques et de procédures garantissant que notre organisation puisse fournir en permanence des services répondant aux exigences de nos partenaires.

L'ensemble de l'activité est géré quotidiennement par plus de 100 processus standards que tous les employés de **Touax Container** contribuent à mettre en place, à suivre, à contrôler et à mettre à jour.

Une personne dédiée supervise les audits annuels dans nos bureaux régionaux afin de garantir la conformité et l'efficacité continues. Nous recueillons et analysons également les retours de nos partenaires afin d'améliorer la qualité de nos services.

Tout au long du cycle de vie des conteneurs, de l'approvisionnement à la vente finale, notre objectif est d'assurer une gestion fluide des équipements pour toutes nos parties prenantes.

BUSINESS **FOCUS**

ESPAGNE ⇔ EUROPE : RELIER LES CORRIDORS

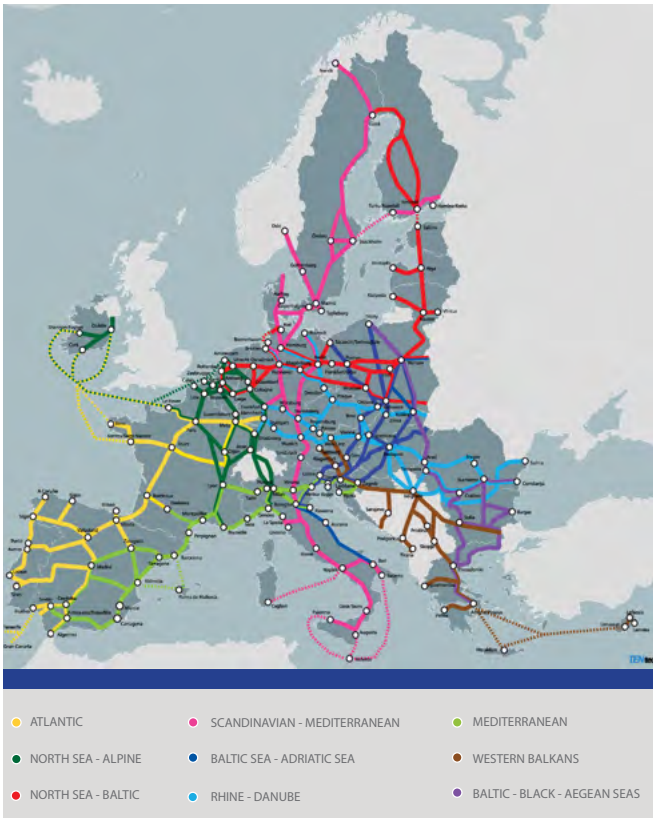
Lors de la conférence annuelle de l'UIP, dont **Touax Rail** est membre, nous avons pu célébrer les 75 ans de l'association des détenteurs de wagons à Valence.

Cet évènement organisé avec l'entité espagnole (FAPROVE) a permis de présenter les plans de développement du réseau ferroviaire en Espagne, tant sur le corridor atlantique que méditerranéen.

Si l'Espagne (et le Portugal) a un écartement des rails différents du reste de l'Europe (UIC – 1435mm), le pays a tout de même investi sur ses corridors afin de permettre aux trains de marchandises d'aller jusqu'à Barcelone sans changement d'essieux, puis jusqu'à Valence.

A titre d'exemple, nos wagons porte-autos assurent le transport quotidien de véhicules neufs entre l'Espagne et le centre de l'Europe.

Fabrice Walewski et l'équipe Touax Rail à UIP – Valence



Connexions ferroviaires européennes – Sources : EU

Le corridor méditerranéen est l'un des 9 principaux corridors conçus par l'Union européenne dans le cadre du réseau transeuropéen de transport (RTE-T).

Il est conçu comme un corridor multimodal qui traverse 6 pays (l'Espagne, la France, l'Italie, la Slovénie, la Croatie et la Hongrie) sur 3 500 km. Il assure des liaisons multimodales entre les ports et les terminaux de la Méditerranée occidentale à l'Europe centrale et de l'Est.

Le corridor méditerranéen est interconnecté avec les 7 autres corridors et il constitue une liaison efficace, durable et rapide entre les principaux marchés européens et le système économique méditerranéen espagnol.

Autoroute ferroviaire entre Algésiras et Saragosse : Une liaison de 1 074 km est en cours de création pour acheminer des camions et des conteneurs entre le sud et le nord de l'Espagne. Cette liaison emprunte le réseau classique au gabarit ibérique et vise à donner des débouchés au port de Algésiras, spécialisé dans les conteneurs, ainsi qu'à la plate-forme multimodale Zaragoza Plaza au pied des Pyrénées.

Cette liaison permettra d'accélérer le report modal principalement avec des solutions intermodales.

CORPORATE

FINANCE & IT

Le Groupe s'inscrit depuis plusieurs années dans une démarche d'amélioration continue, en s'appuyant notamment sur les outils Lean Six Sigma pour accroître la satisfaction de ses clients et de ses collaborateurs, tout en optimisant ses performances. Dans le cadre de nos lettres semestrielles, nous avons entrepris de présenter progressivement ces outils. Aujourd'hui, nous vous invitons à découvrir un levier clé utilisé par nos équipes pour renforcer la qualité et la fiabilité de nos processus : le FMEA (Failure Mode and Effects Analysis), ou Analyse des Modes de Défaillance et de leurs Effets. Le FMEA est une méthode structurée et préventive qui permet d'identifier les défaillances potentielles d'un processus, d'en évaluer les conséquences et de prioriser les actions correctives à mettre en œuvre. Contrairement à d'autres outils réactifs, il intervient en amont, dès la conception ou la révision d'un processus. L'analyse repose sur plusieurs étapes : recenser les différentes phases du processus, identifier les modes de défaillance possibles, évaluer leur gravité, leur fréquence et leur détectabilité. Ces critères permettent de calculer un indice de criticité (RPN – Risk Priority Number), qui oriente les équipes vers les actions prioritaires. L'utilisation du FMEA contribue ainsi à réduire les risques, renforcer la robustesse des processus et améliorer la satisfaction client. Il s'inscrit pleinement dans notre culture d'anticipation et d'excellence opérationnelle.

Dans cette même logique d'amélioration continue et toujours dans l'objectif de mieux servir nos clients, nous avons intensifié nos efforts sur deux axes stratégiques : la **cybersécurité** et la **valorisation des données**. D'une part, nous avons renforcé la sécurité de nos systèmes grâce à des actions concrètes de sensibilisation auprès de nos équipes. Des formations régulières et ciblées permettent à chacun d'être mieux préparé face aux risques numériques, assurant ainsi un environnement plus sûr pour nos clients. D'autre part, nous investissons dans des solutions avancées de business intelligence, notamment pour notre division Conteneurs. Ces outils nous permettront d'exploiter nos données de manière plus fine, rapide et pertinente, afin de mieux comprendre les attentes de nos clients et d'ajuster nos services de façon plus juste, personnalisée et réactive.

Enfin, dans le prolongement de notre engagement en faveur d'un transport durable et pour continuer de servir nos clients, nous avons mis en place un **financement vert** (« green loan ») de 50 millions d'euros auprès de la Banque Européenne d'Investissement (BEI). Ce financement est entièrement dédié à l'action climatique et soutient notre programme d'investissement dans les wagons de fret. Ce partenariat avec la BEI, la banque du climat de l'Union européenne, renforce notre ambition de développer des solutions de transport décarbonées, au service de nos clients.

Les équipes Touax et BEI lors de la signature du financement vert au Luxembourg.

RESSOURCES HUMAINES

Au cours du semestre écoulé, nos efforts RH se sont concentrés sur des priorités clés pour soutenir nos collaborateurs et contribuer à la réussite de l'entreprise.

- Priorité à la **santé** et à la **sécurité** : nous avons déployé des programmes de formation ciblés, notamment sur les premiers secours, l'ergonomie, la sécurité incendie et la prévention du stress au travail, renforçant ainsi notre engagement envers le bien-être de nos collaborateurs.
- **Perfectionnement pour l'avenir** : un plan de formation complet a été déployé pour renforcer et diversifier les compétences de nos équipes. Parmi les domaines clés figuraient la business intelligence (Power BI), la technicité des wagons, les sessions de partage de connaissances internes, la gestion du temps et l'efficacité personnelle, ainsi que nos premières formations sur l'intelligence artificielle, garantissant ainsi la préparation de nos collaborateurs pour l'avenir.
- **Engagement global** : les réunions générales offrent des moments de connexion et de transparence. Durant celles de juin, les dirigeants du Groupe ont partagé directement avec nos collaborateurs l'actualité de l'entreprise, la vision stratégique, les avancées ESG et ont salué la contribution de nos équipes aux principaux projets internes.

CORPORATE

ASSET MANAGEMENT

Durant le premier semestre 2025, l'équipe Asset Management est allée à la rencontre de nombreux investisseurs en organisant et participant à des événements rassemblant un grand nombre de professionnels. Nous avons ainsi renforcé notre notoriété et présenté les opportunités d'investissement, aux côtés du **Groupe Touax**, à de nouveaux prospects. L'expertise du groupe en tant que loueur ainsi que notre **expérience de plus de 30 ans** comme gestionnaire pour le compte de nos partenaires (fonds d'investissement, investisseurs institutionnels, family office...) ont suscité l'intérêt de nombreux prospects. Ceux-ci ont également apprécié de pouvoir s'adresser directement à l'exploitant des actifs sans intermédiaire.

En parallèle, nous avons continué le développement de nos relations avec nos partenaires en clôturant plusieurs transactions durant ce début d'année. Nous avons notamment finalisé des ventes de barges fluviales en Europe, de containers maritimes mais aussi organisé des rachats de flotte pour des investisseurs souhaitant de la liquidité. Nous sommes très heureux de voir que nos investisseurs apprécient nos activités et continuent de nous faire confiance et de nous accompagner dans nos trois métiers. Pour mémoire, plus de **45%** des actifs gérés par **Touax** appartiennent à des investisseurs.

Fabrice Walewski participant au 9ème Forum annuel des investisseurs UK organisé par Markets Group à Londres

Nous avons en permanence de nouvelles opportunités et travaillons déjà aux transactions du second semestre avec nos partenaires existants ainsi que de nouveaux prospects. Ces opportunités seront disponibles à travers la SICAV Real Asset Income Fund qui est un fonds ouvert co-investissant au côté de **Touax** mais également en direct pour des investisseurs préférant acheter directement des actifs et structurer eux-mêmes leur véhicule d'investissement.

Pour notre équipe, le début d'année a également été marqué par le départ à la retraite du Directeur Général de l'Asset Management, Stephen Ponak. Avec plus d'une centaine de transactions, Stephen a su faire de notre plateforme Asset Management un support de la croissance de **Touax** mais aussi un partenaire reconnu et apprécié par l'ensemble de nos investisseurs.

Entre l'Asie, les Etats Unis et l'Europe, nous nous réjouissons de voir Stephen profiter de sa nouvelle vie, Gildas Laforge ayant pris la relève pour continuer à accompagner la croissance du Groupe avec ses investisseurs !

Stephen Ponak profitant de sa retraite

FOCUS CORPORATE

TOUAX CHIFFRES CLÉS
au 31/12/2024

DONNÉES **FINANCIÉRES**

ÉVOLUTION DE LA FLOTTE
DES ACTIF GÉRÉS
(en millions d'euros)

1 287

Versus **1 226** en 2023

PRODUITS RETRAITÉS DES ACTIVITÉS
(en millions d'euros)

165

Versus **157,1** en 2023

RÉPARTITION DU **CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ** AU 31 DÉCEMBRE 2024

35%
WAGONS DE FRET

9%
BARGES FLUVIALES

43%
CONTENEURS

13%
DIVERS

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
(en millions d'euros)

EBITDA OPÉRATIONNEL
(en millions d'euros)

611

TAILLE BILAN
AU 31 DÉCEMBRE 2024
(en millions d'euros)

EVENEMENTS

RIVER LOGISTICS
PARIS, FRANCE

Le 11 mars 2025, **Touax** a participé à un événement dédié au transport fluvial organisé par Voies Navigables de France (VNF), en partenariat avec l'Agence de Mobilité de la Ville de Paris et HAROPA PORT. L'après-midi, à Paris, a été rythmé par des ateliers interactifs, des présentations de projets et des sessions de networking. Les participants ont pu explorer le potentiel de la logistique fluviale à travers des présentations de projets majeurs comme le canal Seine-Nord Europe et le projet MAGEO sur l'Oise, ainsi que des outils d'accompagnement comme le Plan d'Aide au Report Modal (PARM).

RIVER TRAINING DAY
MANTES-LA-JOLIE, FRANCE

Le 15 mai 2025, VNF Cargo a organisé une « Journée Formation Fluviale » à Mantes-la-Jolie, réunissant chargeurs, transitaires et transporteurs routiers pour explorer les avantages du report modal. Cet événement a permis une introduction concrète au transport fluvial, avec des études de cas concrets et des éclairages pratiques sur les outils et supports disponibles, tels que les plateformes numériques et les programmes d'aide financière, pour accompagner les entreprises dans la transition du fret routier vers le rail et la barge.

INTERMODAL ASIA
SHANGHAI, CHINA

Une autre belle édition, riche en émotions, a eu lieu pendant 3 jours à Intermodal Asia en mars. Toute notre équipe **Touax Container** Asie a été ravie de rencontrer et d'échanger avec des partenaires commerciaux de longue date et d'en accueillir de nouveaux sur notre stand.

EVENEMENTS

NPSA EXHIBITION
LAS VEGAS, US

Las Vegas, hôtel Paris...quelle belle occasion pour l'équipe américaine Vente et Trading de **Touax Container** de partager un peu d'ADN de notre société en offrant au gagnant de notre jeu d'adresse une bouteille de champagne personnalisée lors de ces 2 jours de salon et de conférence organisés par NPSA. C'est toujours un plaisir d'échanger avec nos partenaires de longue date et d'en acceuillir de nouveaux sur notre stand.

TRANSPORT & LOGISTICS
MUNICH, GERMANY

Touax Rail a participé au plus grand salon européen du transport, « Transport Logistic », en juin. Notre équipe a pu rencontrer tous ses partenaires, signer de nouveaux contrats et célébrer une fois de plus 70 ans d'investissements continus dans le secteur ferroviaire.

ERFA GENERAL ANNUAL MEETING
BRUSSELS, BELGIUM

L'engagement de **Touax Rail** auprès de l'Association Européenne du Fret Ferroviaire (ERFA) permet à notre industrie de défendre et de promouvoir le développement du report modal au niveau européen (DG Move), avec une attention particulière aux impacts des travaux sur le réseau européen et aux distorsions de concurrence.

SOIREE ANNUELLE TOUAX
PARIS, FRANCE

Le 12 juin, nous nous sommes réunis pour notre soirée annuelle à Paris. Un très bon moment de convivialité dans une super ambiance où énergie, musique et rires ont été au rendez-vous. Merci à tous d'avoir créé de merveilleux souvenirs et montré encore une fois l'esprit d'équipe **Touax**.

CALENDRIER

NOS PROCHAINS **RENDEZ-VOUS**

EVENEMENT	QUAND	OU
NPSA CRAB FEAST	13–14 **AOÛT**	**BALTIMORE** ETATS-UNIS
DANUBE PORTS DAYS	16–17 **SEPTEMBRE**	**CONSTANȚA** ROUMANIE
RFG RAIL FREIGHT CONFERENCE	25 **SEPTEMBRE**	**LONDON** ROYAME-UNI
TRAKO CONFERENCE	23–16 **SEPTEMBRE**	**GDAŃSK** POLOGNE
NPSA FALL CONFERENCE	28–30 **SEPTEMBRE**	**SEATTLE** ETATS-UNIS
NAVEGISTIC	7–9 **OCTOBRE**	**ASUNCIÓN** PARAGUAY
ECG CONFERENCE	16–17 **OCTOBRE**	**AMSTERDAM** PAYS-BAS
INTERMODAL EUROPE	21–23 **OCTOBRE**	**BARCELONA** ESPAGNE
RIVER DATING	3–4 **DÉCEMBRE**	**LYON** FRANCE
RFG CHRISTMAS LUNCH	10 **DÉCEMBRE**	**LONDON** ROYAME-UNI

Directeur de publication : Marco Poggio

Pour toute question ou tout commentaire sur cette newsletter, veuillez contacter :
• **Touax Rail :** l.pastre@touax.com • **Touax Container :** s.boespflug@touax.com
• **Touax River Barges :** a.petrei@touax.com • **Touax Asset Management :** asset.management@touax.com